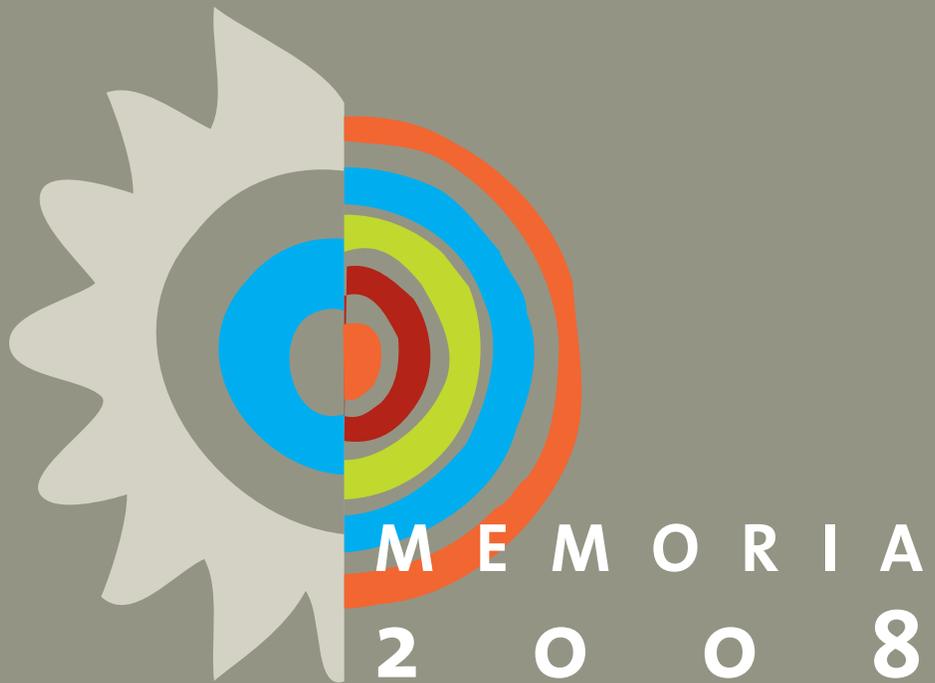




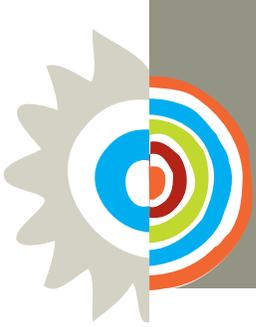
FUNDACION
TARAHUMARA
JOSE A. LLAGUNO



ACCIONES INSTITUCIONALES EN RELIEVE

Nuestras acciones institucionales tienen por objeto fortalecer a la población indígena de la Sierra Tarahumara con estrategias educativas y alimentarias establecidas dentro del marco de su propia herencia cultural.

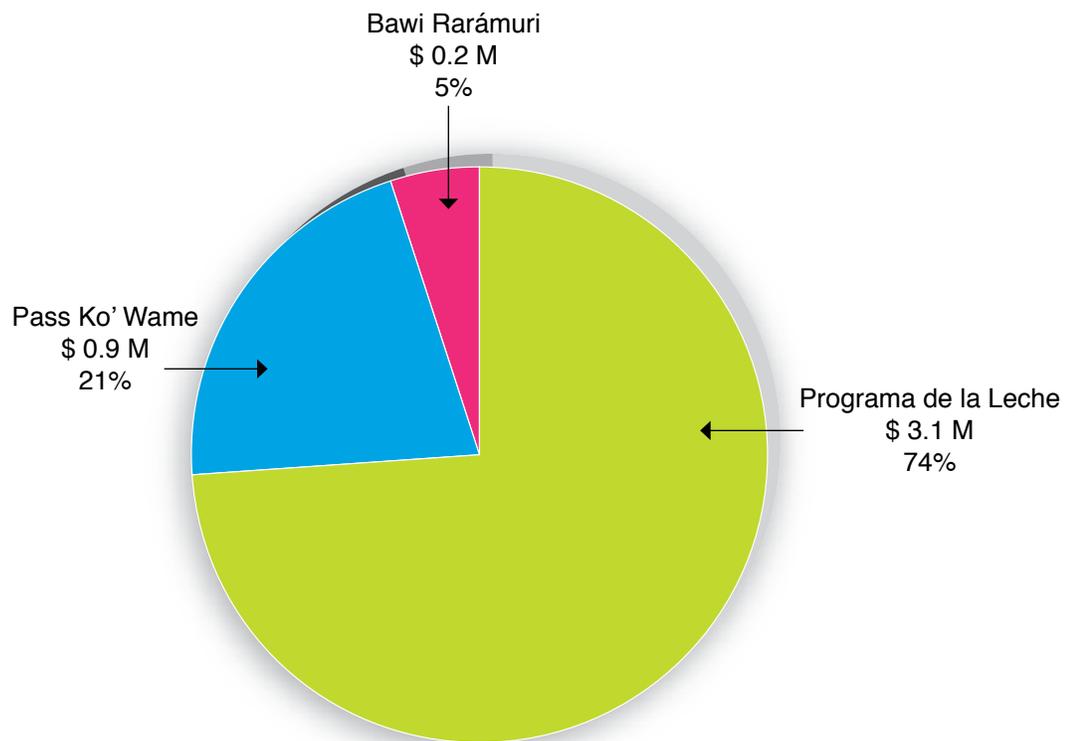




PROGRAMAS INSTITUCIONALES: NUTRICIÓN Y SEGURIDAD ALIMENTARIA

Los programas de Nutrición y Seguridad Alimentaria de la Fundación buscan mejorar las condiciones de disponibilidad alimentaria y nutrición de las comunidades indígenas, a través de procesos de desarrollo y participación. Éstos siguieron su marcha ininterrumpida de más de 15 años en un entorno en el que intervenimos cada vez más directamente en su ejecución y que nos permite ofrecer mejores respuestas a las necesidades de la comunidad.

INVERSIÓN EN NUTRICIÓN Y SEGURIDAD ALIMENTARIA 2008



INVERSIÓN EN NUTRICIÓN 2008

NOMBRE DEL PROGRAMA	2007	2008
Programa de la Leche	\$ 2.7 M	\$ 3.1 M
<i>Pass Ko' Wame</i>	\$ 0.9 M	\$ 0.9 M
Bawi Rarámuri (Agua para la Tarahumara)	\$ 0.2 M	\$ 0.2 M
Otros Programas	\$ 0.5 M	\$ 0.0 M
Total Programas de Nutrición	\$ 4.3 M	\$ 4.2 M



Programa de la Leche

Este programa, iniciado en 1995, atiende un promedio mensual de 3,821 infantes menores de 5 años de un padrón de más de 6,500 niños, a quienes se les dota con 12 a 16 litros de leche fortificada en polvo mensualmente y que provienen de 23 comunidades, cuatro de las cuales: Raramuchi, Basigochi de las Palmas, Bacajipare y La Gavilana, se integraron al programa a partir del 2008.

Esta iniciativa, que ha evitado casos extremos de desnutrición y reducido la mortalidad infantil entre los niños beneficiados por el mismo, requiere precisamente de establecer y monitorear controles de peso y talla que permitan asegurar la correcta evolución de tales indicadores básicos de nutrición y desarrollo. Para ello, en el 2008 se elaboraron y aplicaron en una prueba piloto, diversos materiales gráficos para vigilancia nutricia, los cuales se implementarán en mayor escala a partir del año 2009.

En el mismo tenor se realizó el diseño del programa y del manual de capacitación en vigilancia nutricia y se llevaron a cabo sesiones de adiestramiento para más de 200 promotores comunitarios, quienes son sin duda alguna la clave del éxito de este programa.

Como parte de las estrategias de rendición de cuentas y del establecimiento de parámetros de medición sobre la efectividad del programa, continuamos fortaleciendo nuestro sistema NINFA (Nutrición Infantil), cuyos informes incluyen curvas de crecimiento por niño en el programa y trazo de indicadores relacionados con su estado nutricional.

Finalmente, durante 2008 se tomaron medidas concretas para fortalecer al grupo operativo responsable de esta iniciativa y se arrancó un proceso de diagnóstico detallado sobre los resultados de este programa y los efectos que ha tenido entre los niños beneficiados.





Programa *Pass Ko' Wame*: Seguridad Alimentaria

El Programa de Alimentación Segura de la Sierra *Pass Ko' Wame*, que es nuestra estrategia principal sobre Seguridad Alimentaria, tuvo grandes avances y transformaciones en el 2008.

Se llevó a cabo el diseño e implementación de la primera fase de los indicadores de impacto, y se realizaron visitas de seguimiento al 50% de los huertos familiares instalados, para capacitación en producción agrícola y detección de necesidades, dirigidas primordialmente al abastecimiento de agua.

En este contexto, se instalaron sistemas de abastecimiento de agua para 4 huertos en Carichi y 1 en Bawinocachi, con financiamiento compartido con las comunidades; se realizó la instalación de 5 huertos familiares y 2 huertos escolares y se llevó a cabo la 2ª Fase del proyecto de Mejoramiento de Cultivos Básicos, en el que se observa un aumento en la producción a baja escala y una mucho mayor confianza de las familias en los resultados del proyecto.

Finalmente, se concretó la incorporación de nuevos miembros del equipo de campo a nivel de promotores regionales y de un promotor local en el área de Norogachi.



Programa *Bawí Rarámuri* (Agua para la Tarahumara)

Este programa fue financiado con recursos provenientes de *Pass Ko' Wame*, justificando las actividades de agua en torno a la seguridad alimentaria en comunidades donde hay huertos familiares apoyados por la Fundación.

Como resultados destacados del programa, se concluyeron los proyectos de agua en Chinatú, Baborigame, Wa'eachi y Nawajirachi y se inició uno más en la comunidad de Sitánachi, que aún está en proceso.

En el proyecto concluido en Basigochi de las Palmas, arrancado en el 2008, se ofreció capacitación y asesoría técnica para construir una pila de concentración de agua, al tiempo que acompañamos a la comunidad en la búsqueda de financiamiento, el cual fue otorgado por la SEMARNAT para la realización del proyecto.

Este caso se hizo merecedor del reconocimiento a "Casos Ejemplares de Solidaridad" del Centro Mexicano para la Filantropía/CEMEFI, y se participó con el mismo en el IX Encuentro Iberoamericano de Organizaciones Civiles en Guayaquil, Ecuador.

Uno de los méritos más sobresalientes de esta actividad ha sido el notorio impacto social que se traduce en el interés y entusiasmo de la gente en todas las comunidades donde se ejecutaron estos proyectos.



PROGRAMAS INSTITUCIONALES: EDUCACIÓN

Nuestros programas en el área de Educación tienen por objeto contribuir dentro de una perspectiva intercultural y mediante esquemas de educación formal e informal, al impulso de la autonomía de los individuos, las familias y las comunidades de la Sierra Tarahumara.

Apoyos Económicos para la Educación

Arrancamos el ciclo escolar 2007-2008 del Programa de Apoyos Económicos para la Educación (anteriormente Programa de Becas) con 415 estudiantes, de los cuales 366 lograron concluirlo en el verano del 2008: 149 estudiantes de secundaria, 124 de preparatoria, 5 de la carrera de Auxiliar de Enfermería y 88 de nivel profesional, observándose solamente una deserción del 11.8%.

Los alumnos graduados en el ciclo escolar 2007-2008 fueron 41 en secundaria, 26 en preparatoria, 5 en Auxiliar de Enfermería y 17 de nivel profesional.

En el 2008 se fortaleció el equipo operativo de educación para dar un seguimiento cercano y personal a los jóvenes, mayoritariamente indígenas beneficiados por este Programa, mediante visitas de seguimiento a cada una de las 18 comunidades en las que opera.

Asimismo, celebramos el Tercer Encuentro Interbecario en julio de 2008 en la población de Sisoguichi, donde se reunieron jóvenes estudiantes de Preparatoria y Profesional con el fin de convivir y reflexionar sobre su identidad y opciones de desarrollo.

Una de las tareas fundamentales del equipo de trabajo es organizar el Servicio Comunitario prestado por los jóvenes beneficiados y que realizan durante el mes de julio, trabajando en forma grupal en la solución de las necesidades expresadas por las comunidades y avaladas por los tutores, padres de familia y gobernadores indígenas.

Para el ciclo escolar 2008-2009 la Fundación ha otorgado apoyos económicos a 454 estudiantes indígenas y 74 estudiantes mestizos, para un total de 528 beneficiarios. En este ciclo hay 180 alumnos en Secundaria, 181 en Preparatoria, 6 en Auxiliar de Enfermería y 161 en Profesional.

Debido al incremento sustancial en la demanda para cursar una carrera y mediante la participación de las entidades integrantes del Programa Interinstitucional de Apoyo al Indígena del Estado de Chihuahua (PIAI), se lograron acuerdos a través de los cuales la Universidad Autónoma de Chihuahua, la Universidad La Salle Chihuahua y la Escuela Nacional de Antropología e Historia otorgan becas académicas a los estudiantes indígenas. La Fundación participa con apoyos para gastos de alimentación, hospedaje y materiales escolares.



En 2008 destacó la participación de la estudiante de licenciatura Elvira Luna Cubésari (becaria de la Fundación desde la secundaria) como única representante de los más de 50,000 estudiantes beneficiados por el programa Béalos, auspiciado por la Asociación de Bancos de México y la Fundación Televisa, en el evento de cierre de su campaña anual al que asistieron directivos de los bancos y empresas participantes, autoridades de la Secretaría de Educación Pública y Gobernadores de varios Estados de la República.

Comunidades de Aprendizaje

Esta metodología de enseñanza, asociada con el mejoramiento de la calidad educativa y que ha sido impulsada por la Fundación desde el año 2005, fue adoptada oficialmente como estrategia educativa básica de los capacitadores del CONAFE en la región de la Baja Tarahumara y en los Estados aledaños de Sinaloa y Durango.

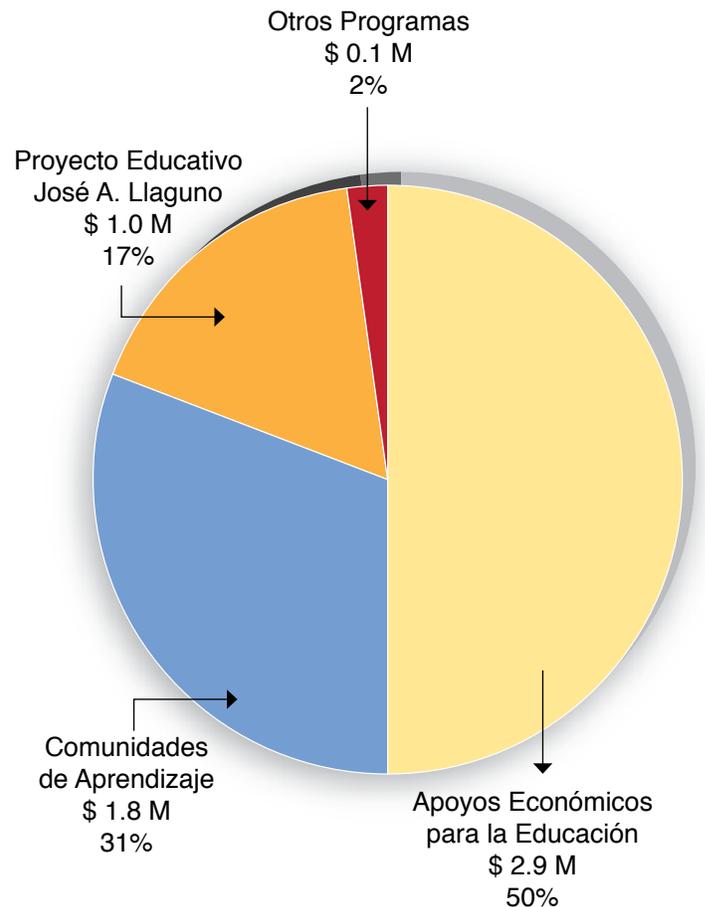
A partir del 2009, la Fundación concentrará sus esfuerzos en el arranque de un nuevo programa de educación no formal, orientado al desarrollo de competencias para los promotores comunitarios voluntarios de los programas de Nutrición y Seguridad Alimentaria, aprovechando para ello la experiencia adquirida por el grupo de instructores indígenas capacitados en el uso de esta metodología de enseñanza.

Proyecto Educativo José Alberto Llaguno

Este proyecto sigue atendiendo exitosamente a estudiantes indígenas de preparatoria que llegan a la Ciudad de Chihuahua para continuar sus estudios.

En el ciclo escolar 2008 se graduaron 6 estudiantes de su segunda generación; con esto suman ya 17 los graduados en los 4 años de existencia de este proyecto apoyado por la Fundación, 12 de los cuales han sido admitidos en diversas instituciones educativas de nivel profesional.

INVERSIÓN EN EDUCACIÓN 2008



INVERSIÓN EN EDUCACIÓN 2008

NOMBRE DEL PROGRAMA	2007	2008
Apoyos Económicos para la Educación	\$ 2.5 M	\$ 2.9 M
Comunidades de Aprendizaje	\$ 1.8 M	\$ 1.8 M
Proyecto Educativo José A. Llaguno	\$ 1.0 M	\$ 1.0 M
Otros Programas	\$ 0.9 M	\$ 0.1 M
Total Programas de Educación	\$ 6.2 M	\$ 5.8 M



CALENDARIOS 2008 Y 2009: ALEGRÍA INFANTIL Y MIRADAS FEMENINAS.



Al paso de los años, el proyecto editorial de los calendarios institucionales ha adquirido extraordinaria relevancia por conjuntar esfuerzos de arte, diseño, fotografía y temáticas selectas que posicionan el entorno de la Sierra y la cultura tarahumara en la mente de nuestros donantes. Las más recientes ediciones presentan cualidades que las convierten en piezas únicas de colección.

Calendario Rarámuri 2008. Una visión infantil al mundo de la Tarahumara, narra la visión del mundo de los Rarámuris a través de los ojos de sus niños, y fue ilustrado con viñetas donadas por el reconocido diseñador gráfico Gonzalo Tassier.

El calendario recrea momentos importantes de la vida y cultura Tarahumara incorporando frases explicativas en lengua Rarámuri traducidas al español, lo que lo convierte en una pieza todavía más representativa de la cultura y la población indígena.

Por su parte, el Calendario Rarámuri 2009 se denomina *Miradas Rarámuris* y tiene como base la sensibilidad y generosidad de una extraordinaria artista plástica mexicana, Alexandra Castro, quien interpretó en forma impresionante el carácter y la personalidad de la Mujer Tarahumara; la pintora ha exhibido exitosamente esta obra en varias ciudades de México y del extranjero.

También en esta edición, el trabajo artístico de Alexandra se complementa con los textos elaborados por un grupo de destacadas escritoras e intelectuales mexicanas y por un racimo de mujeres indígenas, quienes aportan su perspectiva acerca de las diferentes mujeres representadas en esta obra pictórica de excelente factura.



PROCURACIÓN DE FONDOS

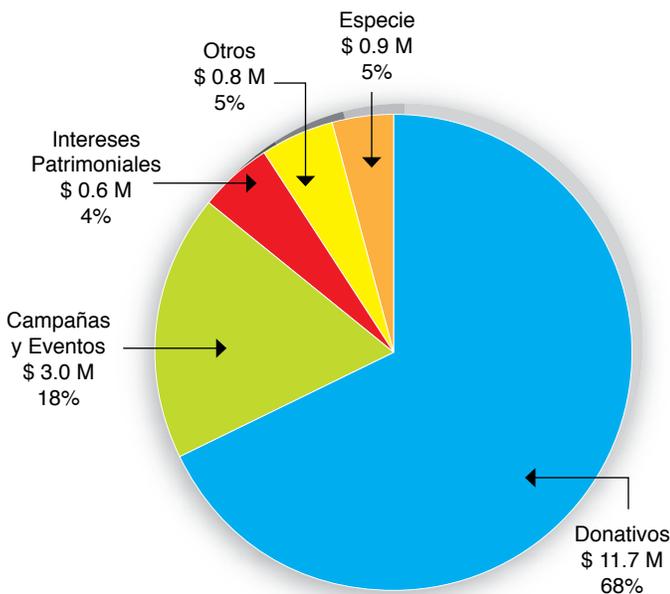


Durante 2008, gracias al apoyo de 184 empresas e instituciones y de 1,198 donantes individuales, la Fundación tuvo ingresos por un total de \$16,447,961.00 pesos M.N. e intereses patrimoniales por \$ 597,547.00 pesos M.N.

Entre las aportaciones recibidas durante el año 2008 destacan las siguientes:

Campaña Financiera Relámpago 2008, realizada en Monterrey, N.L. del 23 de mayo al 27 de junio con la participación de 99 promotores voluntarios, que gestionaron donativos mensuales a través de cargos automáticos a tarjetas de crédito o débito y cuyo esfuerzo resultó en la incorporación de 570 nuevos benefactores y recaudación de más de \$1.2 millones de pesos.

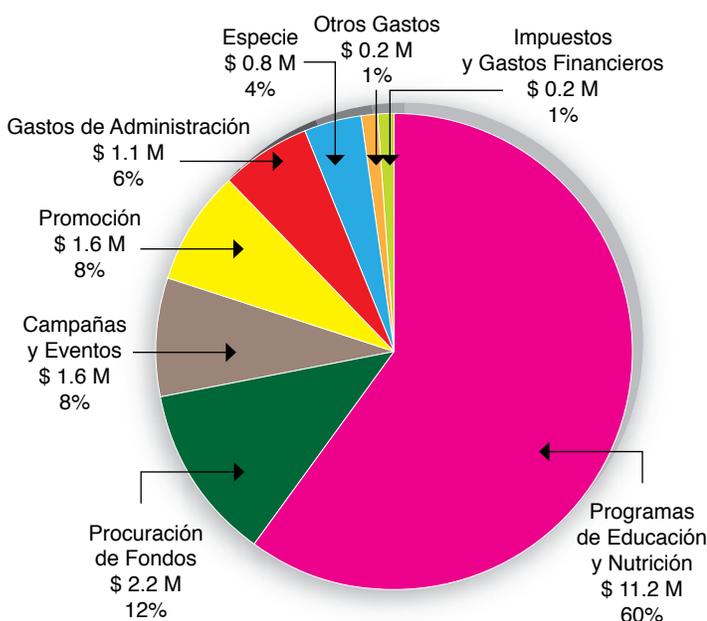
INGRESOS TOTALES 2008



INGRESOS TOTALES 2008

RUBRO	2007	2008
Donativos	\$ 9.2 M	\$ 11.7 M
Campañas y Eventos	\$ 7.2 M	\$ 3.0 M
Intereses Patrimoniales	\$ 0.8 M	\$ 0.6 M
Especie	\$ 2.3 M	\$ 0.9 M
Otros	\$ 0.8 M	\$ 0.8 M
TOTAL INGRESOS	\$ 20.3 M	\$ 17.0 M

EGRESOS TOTALES 2008



EGRESOS TOTALES 2008

RUBRO	2007	2008
Programas de Educación y Nutrición	\$ 12.2 M	\$ 11.2 M
Gastos de Procuración de Fondos	\$ 1.5 M	\$ 2.2 M
Gastos de Promoción	\$ 1.4 M	\$ 1.6 M
Campañas y Eventos	\$ 1.4 M	\$ 1.6 M
Gastos de Administración	\$ 1.1 M	\$ 1.1 M
Especie enviado a la Sierra	\$ 2.3 M	\$ 0.8 M
Impuestos y Gastos Financieros	\$ 1.4 M	\$ 0.2 M
Otros Gastos	\$ 0.4 M	\$ 0.2 M
TOTAL EGRESOS	\$ 21.7 M	\$ 18.9 M



Colecta Anual en Colegios, realizada en Monterrey de febrero a junio y de octubre a diciembre, en la que participaron 2,800 niños de entre 4 y 14 años provenientes de 10 colegios locales, destacando los **once años consecutivos del American School Foundation of Monterrey de participación en la colecta** y que en 2008 logró recaudar 70% de los ingresos de la misma, los cuales se dedican a apoyar al Programa de Reparto de Leche para niños menores de 5 años.

Campaña de Redondeo en Soriana. Por **doceavo año consecutivo Fundación Soriana nos apoyó** a través de su campaña de redondeo llevada a cabo en julio de 2008 en sus establecimientos de los estados de Chihuahua, Durango, Sonora y Sinaloa.

Con la **Campaña de Donativos por Nómina**, 120 colaboradores del **Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) y de la Universidad de Monterrey (UDEM)** participaron con aportaciones quincenales individuales a través de descuentos por nómina.

La Asociación de Bancos de México y Fundación Televisa, a través del Programa Bécalos, aportaron en 2008 el 50% de los ingresos para sostener el **Programa de Apoyos Económicos para la Educación** (antes Programa de Becas), con especial énfasis en los estudiantes de licenciatura de la Universidad Autónoma de Chihuahua (UACH), la Universidad La Salle Chihuahua y otras instancias de educación superior.

El **Consejo de Desarrollo Social de Nuevo León** otorgó un apoyo para fortalecimiento institucional, específicamente para la adquisición de equipo de cómputo y desarrollo de software para ayudar a optimizar los procesos administrativos de la institución.

Nacional Monte de Piedad, I.A.P., cuyo apoyo ininterrumpido por 12 años ha contribuido a fortalecer todas nuestras actividades; en 2008, se aprobaron recursos del orden de \$1.2 millones de pesos M.N. para el programa de *Pass Ko' Wame*.

Fundación Wal-Mart México, quien a través de su Campaña de Tarjeta de Ayuda Social ha favorecido durante los últimos 8 años al desarrollo de nuestra área de Educación y, a partir de abril de 2008, concentra su apoyo en los programas de Nutrición y Seguridad Alimentaria.

El Fideicomiso de Empleados Santander "Por los niños de México", creado con las aportaciones del personal de esta institución, nos ha otorgado recursos durante 12 años consecutivos para la operación del equipo médico y suministros de salud de la Clínica San Carlos en Norogachi.

Por parte de **FONABEC, A.C.** en el 2008, al igual que en los 6 ciclos escolares anteriores, recibimos ayuda para la capacitación técnica de jóvenes indígenas y mestizos de nuestro Programa de Apoyos Económicos para la Educación (Antes Programa de Becas).

En el caso del **Programa Nutrivida de Philip Morris, a través de la Fundación Merced**, obtuvimos por décima ocasión los fondos requeridos para el fortalecimiento de los Programas de Nutrición y Seguridad Alimentaria, y en particular del de *Pass Ko' Wame*.

Fomento Social Banamex que apoya desde hace 5 años al Programa de Distribución de Leche en Polvo con medición de talla y peso para niños indígenas menores de 5 años.

Por 2º año consecutivo **Four Leaf Japan** contribuyó con fondos para el programa de Apoyos Económicos para la Educación.



Por su parte, **Johnson & Johnson (Janssen-Cilag)** y **The Resource Foundation** han participado de manera importante en los últimos 3 años con sus contribuciones para la continuidad del programa de distribución de leche en polvo con medición de talla y peso.

Christensen Fund, a través de la **Fundación del Empresariado Chihuahuense/FECHAC**, otorgó fondos aplicables al sector universitario del programa de apoyos económicos para la educación.

Adicionalmente, durante el año de 2008 tuvimos la participación de importantes benefactores de los sectores público y privado, como los casos de **Amway de México**, el programa de Coinversión Social del **Instituto Nacional de Desarrollo Social/INDESOL**, el programa de Fomento Social de la **Junta de Asistencia Privada del Estado de Chihuahua**, las aportaciones del **Grupo GAMESA** y de la **Fundación Gamesa-Quaker**, el **Grupo Estrella Blanca**, **Quaker State México**, **Grupo Industrial Bimbo**, **ARCA** y **Leche Industrializada CONASUPO/LICONSA**, entre muchos otros.

También es preciso reconocer al nutrido grupo de **Benefactores Individuales** sin cuyo apoyo no hubiéramos podido consolidar gran parte de nuestra estructura funcional y entre ellos, destacar los casos de los tarjetahabientes de **American Express Company (México), S.A.**, a través del programa **Membership Rewards** quienes han hecho importantes contribuciones a nuestros proyectos en los últimos 10 años, así como a la **Sra. Carmen Isabel Arias Hernández**, quien también nos ha proporcionado su apoyo constante durante más de 8 años.

Dado que no habría espacio suficiente para hacer mención de todos ellos, queremos reconocer las aportaciones hechas en beneficio de los indígenas y mestizos de la Tarahumara a través nuestro, a los **1,382 donantes individuales y empresariales activos** en nuestra base de datos y también hacer lo consecuente con **todos los miembros de nuestro Consejo en las ciudades de Chihuahua, México y Monterrey**.

Es en este mismo contexto del reconocimiento a los donadores de la Fundación que les hacemos patente nuestro reconocimiento, agradeciendo su solidaridad con los habitantes de la Sierra Tarahumara y asegurándoles que seguimos trabajando arduamente por la aplicación irrestricta de nuestros principios de transparencia y rendición de cuentas.

En este sentido, las principales acciones emprendidas por nuestro personal administrativo en el año 2008 consistieron en una profunda revisión y actualización de nuestro catálogo de cuentas, en el mejoramiento de los procesos relacionados con la administración de bases de datos de beneficiarios y donantes con la emisión de recibos deducibles e incluso con la autorización por parte del Sistema de Administración Tributaria/SAT que se requiere para recibir donaciones del extranjero evitando una doble tributación, todo ello para mantener la confiabilidad y transparencia hacia nuestros benefactores.



CONSEJO DIRECTIVO

Felipe García Fricke

Presidente del Consejo

Carlos Llaguno Rivera

Vicepresidente

Joaquín E. Pérez López

Vicepresidente y Secretario

Juan F. Llaguno Farías

Tesorero

Samuel B. S. Araiza Alcaraz

Presidente Ejecutivo

CONSEJO EJECUTIVO

Capítulo Ciudad de México

Federico Casas Alatríste

Manuel J. Muñoz Martínez

María Carranco de Llaguno

Mónica Graue

Rodrigo J. Llaguno Farías

CONSEJO EJECUTIVO

Capítulo Monterrey

Hugo Martínez Fernández

Jaime L. Llaguno Farías

Marcelo Fernández Guajardo

Rodolfo Zambrano Villarreal

Rodrigo Elizondo Treviño

Rodrigo Treviño Garza

CONSEJO GENERAL

Alejandro Ferrigno Maldonado

Alfonso González Migoya

Alma L. Farías Chapa

Andrés Chapa Salazar

Antonio Elosúa Muguerra

Benito Cabello Zul

Bernardo Llaguno Jiménez

Bruno J. Newman Flores

Eduardo de la Garza Zamarrón

Ernesto Canales Santos

Graciela Ríos de Fernández

Jaime Benavides Pompa

Javier Barragán Villarreal

Manuel R. Llaguno Farías

María Aurora Guzmán de Meyer

Ma. Guadalupe Llaguno de Ortiz

María Virginia Llaguno de García

Martha Salazar de Ayala

Rocío González de Canales

Alejandro Galindo Acosta

Charles J. Oppenheim Monroy

Germán Dehesa Violante

Rubén Aguilar Monteverde

GRUPO CONSULTIVO CHIHUAHUA

Ana de la Rosa

Enrique Terrazas

Jorge Cruz Russek

Mauricio Madero

Roberto Carvajal

Samuel Kalisch

COLABORADORES DE LA FUNDACIÓN

Adriana Acosta

Adriana de la Peza Vignau

Alejandro Nevárez

Alma Rosa Dozal

Carolina Gutiérrez

Fátima Nájera

Gabriela Bandini

Guadalupe Quezada

Laura Barrera

León Bartolomé Hernández

Lidia Isaias Belmares

Liliana Garza

Luis Octavio Híjar Rivera

Maribel Martínez

Mariel Ramírez

Marlen Villegas

Mónica Pérez

Ramón Domínguez

Sara Ortiz Mendoza

Selene Hernández

Ubaldo Gardea



FUNDACIÓN
TARAHUMARA
JOSE A. LLAGUNO

Oficina México, D.F.

Xotepingo 48-Bis, Col. Ciudad Jardín

C.P. 04370, México, D.F.

Tel./Fax: (55) 5549 9012 y (55) 5549 9019

e-mail: oficina.mexico@tarahumara.net

Oficina Creel, Chih.

Benito Juárez 1272, Col. Ferrocarril

C.P. 33200, Creel, Chihuahua

Tel./Fax: (635) 4560 240 y (635) 4560 584

e-mail: oficina.creel@tarahumara.net

Oficina Monterrey, N.L.

Daniel Zambrano 518-8, Col. Chepe Vera

C.P. 64030, Monterrey, N.L.

Tel./Fax: (81) 8346 3977 y (81) 8347 5299

e-mail: oficina.mty@tarahumara.net

www.tarahumara.net

