
INFORME DE ACTIVIDADES 2009



Recuento de nuestra labor institucional





TARAHUMARA

JOSE A. LLAGUNO

OFICINA MONTERREY, N.L.

Daniel Zambrano 518-8

Col. Chepe Vera

64030, Monterrey, N.L.

(81) 8346 3977 y 8347 5299

oficina.mty@tarahumara.net

OFICINA CREEL, CHIH.

Benito Juárez 1272

Col. Ferrocarril

33200, Creel, Chihuahua

(635) 4560 240 y 4560 584

oficina.creel@tarahumara.net

OFICINA MÉXICO, D.F.

Xotepingo 48 Bis

Col. Ciudad Jardín

04370, México, D.F.

(55) 5549 9012 y 5549 9019

oficina.mexico@tarahumara.net

Línea sin costo desde cualquier parte del país: 01 800 080 2044

www.tarahumara.net

Estimados amigos y benefactores:



Por 17 años de trabajo continuo entre la población indígena de la Sierra Tarahumara del Estado de Chihuahua, seguimos teniendo el privilegio de acompañarlos en su desarrollo, apoyándolos en áreas cruciales como la Educación, la Nutrición y la Seguridad Alimentaria. Todo esto dentro del marco de su herencia cultural y procurando su fortalecimiento individual y comunitario, tal y como lo indican los postulados de Misión y Visión de nuestra institución.

Nos complace dar a conocer el informe de actividades 2009, que muestra avances en los diversos programas estructurados por la Fundación, los cuales, además de mejorar las condiciones de disponibilidad alimentaria y nutrición de las comunidades indígenas, enfatizan en la educación como única alternativa viable para erradicar la pobreza y marginación en la que viven.

El desarrollo de los programas y de nuestros procesos de participación para fortalecer el capital social de las comunidades, sobre todo en momentos tan difíciles como los experimentados durante 2009, no se hubiera podido dar sin la generosidad y solidaridad de nuestros donantes, pues a pesar de la severa crisis económica, pudimos mantener sin cambios significativos los niveles de inversión requeridos por nuestros diferentes programas operativos, como se puede constatar en el cuerpo de este informe.

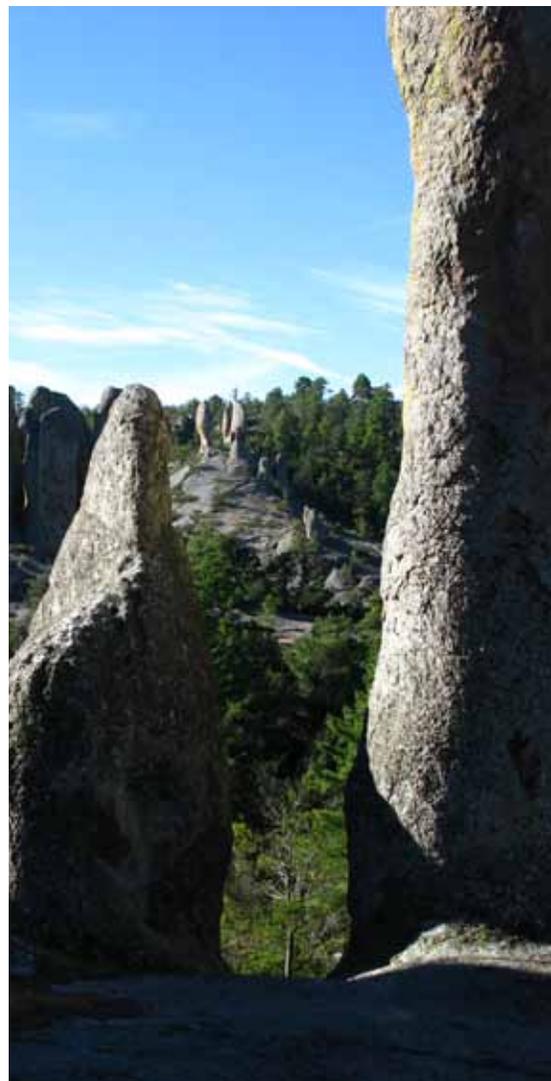
Es indudable que los resultados obtenidos en estos años nos muestran que vamos por el camino correcto, pero aún nos falta mucho por hacer. A través de estas líneas los invitamos a continuar trabajando con la gente de la Sierra Tarahumara, para mejorar las condiciones de vida de una de las comunidades indígenas más numerosas y ancestrales del Norte de nuestro país.

Una vez más, ¡muchas gracias! ¡Matétera Ba!

Atentamente

Federico Casas-Alatryste
Presidente del Patronato

Samuel B. S. Araiza
Presidente Ejecutivo



PROGRAMAS INSTITUCIONALES: NUTRICIÓN Y SEGURIDAD ALIMENTARIA.



De acuerdo con el Informe de Desarrollo Humano de los Pueblos Indígenas de México (IDHPI, 2006), la desnutrición infantil representa más del 80% de las defunciones en menores de cinco años. Esta tasa refleja la magnitud de los problemas de salud responsables de la muerte de los niños, así como otros elementos negativos: el nivel de salud de las madres, los resultados de las políticas de planificación familiar, las condiciones de salud ambiental y, en general, la inequidad en el grado de desarrollo socioeconómico de nuestra sociedad.

En la Sierra Tarahumara prevalecen condiciones severas de inseguridad alimentaria, por lo que nuestros programas pretenden generar condiciones de alimentación segura y de calidad de la nutrición entre la población infantil de las comunidades indígenas, así como recuperar la fertilidad de los suelos, el manejo integral de cuencas para aumentar la disponibilidad de agua y dar la asesoría técnica requerida en diferentes sistemas productivos de tipo familiar que favorezcan el aumento de alimentos para el autoconsumo.

En 2009 reforzamos nuestros programas de Nutrición y Seguridad Alimentaria (NYSA), centrando nuestros esfuerzos en áreas prioritarias y asegurando el fortalecimiento del capital social comunitario a través de la participación en el desarrollo de estas actividades, con el fin de lograr su continuidad y sustentabilidad.



Programa Integral de Nutrición Infantil para la Sierra Tarahumara

Este programa surge como continuidad del Programa de Distribución de Leche en Polvo que inició en 1995 y que ha sido operado en forma ininterrumpida desde hace 14 años. Desde entonces, nuestro trabajo ha aumentado en cobertura y calidad de acciones, haciendo presencia en 468 rancherías de 23 comunidades ubicadas en 8 municipios: Bocoyna, Urique, Maguarichi, Carichí, Guazapares, Batopilas, Guadalupe y Calvo y Guachochi, de los cuales 6 presentan Índices de Desarrollo Humano en marginalidad y pobreza que se encuentran dentro del nivel más bajo del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Durante 2009 se dio un incremento de 556 niños beneficiados por el programa en comparación con los reportados en el 2008, para un total de 6,498 niños atendidos. De ellos, el 95% son niños indígenas menores de 5 años, dando cobertura al 14.5% del total de niños en estas condiciones en todos los municipios de Chihuahua que conforman a la Tarahumara.

En 2009, 101 integrantes de la red de 150 promotores comunitarios (67%), fortalecieron su trabajo y se capacitaron en el uso de herramientas de medición antropométrica y en el registro y seguimiento del estado nutricional de los niños beneficiados.

La implementación y uso cotidiano de la base de datos, así como las mejoras constantes incorporadas al sistema de Nutrición Infantil / NINFA desarrollado por la Fundación, ha permitido obtener el análisis antropométrico detallado de las comunidades, dar seguimiento individual al crecimiento y desarrollo de los niños inscritos en el padrón de beneficiarios, responder en forma transparente sobre el ejercicio de los recursos otorgados por las fuentes de financiamiento y generar de manera automatizada el número de cajas de leche en polvo fortalecida que deben adquirirse mensualmente para cada comunidad.

En el 2009 también se diseñó el proyecto clínico de anemia (objetivos, número de muestras requeridas, metodología de aplicación), el cual permitirá detectar y desarrollar estrategias locales para combatir la prevalencia de anemia entre la población infantil de la Sierra.





PASS Ko' Wame: Programa de Alimentación Segura para la Sierra.

Por tercer año consecutivo, el Programa de Alimentación Segura para la Sierra se ha involucrado en mejorar la disponibilidad de agua de las familias que cuentan con sistemas productivos que representan la actividad principal para su subsistencia.

El padrón de participantes del proyecto *Pass Ko' Wame* tiene registrados 1,471 beneficiarios, de los cuales 1,333 pertenecen al proyecto de huertos familiares y 138 forman parte de la iniciativa *Bawí Rarámuri*, Agua para la Tarahumara. 264 familias cuentan con 17 variedades de semillas de hortaliza, cuya producción representa hasta un 30% de ahorro en la economía familiar. En el 2009 se impartieron 6 talleres sobre principios de agroecología y preparación de alimentos, además de capacitar a 71 personas en dicho tema en los municipios de Maguarichi-Guazapares, Guachochi y Carichí. En este último, se crearon fondos comunitarios a partir de cooperaciones solidarias para fortalecer sistemas de productividad alimentaria.

Bajo la iniciativa *Bawí Rarámuri* se realizó la ampliación y reparación de la red de distribución de agua en la comunidad de Nawajírachi, del ejido de Norogachi, que abastece a los cultivos y huertos de la zona, y que al término de 2009 logró un total de 12 tomas de agua instaladas en casas de familias, las cuales beneficiaron a 39 personas.

También se dio continuidad al proyecto de Manejo Integral de Cuencas en la Comunidad de Wa'éachi, que consistió en la construcción de 15 trincheras de "piedra acomodada" con el apoyo de la comunidad y el servicio social de estudiantes de nuestro programa Benéame PROMESA Tarahumara; una obra que benefició a 72 personas.

A lo largo de 2009 se inició la construcción del primer proyecto demostrativo en el Paraje El Tásate, ejido de Norogachi, con el objetivo de mostrar un ejemplo concreto de manejo integral de cuencas; el costo total de esta primera fase fue de \$2.5 millones de pesos, de los cuales la Fundación aportó sólo \$300 mil pesos en materiales y asesoría técnica, mientras que la comunidad asumió el 80% del costo total del proyecto, referido en mano de obra y materiales propios de la región, como piedra y arena.

En 2009 también se apoyó con asesoría técnica para la construcción de represas de mampostería y trincheras en la comunidad de Chineachi, municipio de Carichí, donde se impartió capacitación a 20 personas sobre el manejo integral de cuencas y se elaboró la geo-referenciación de los puntos de construcción.

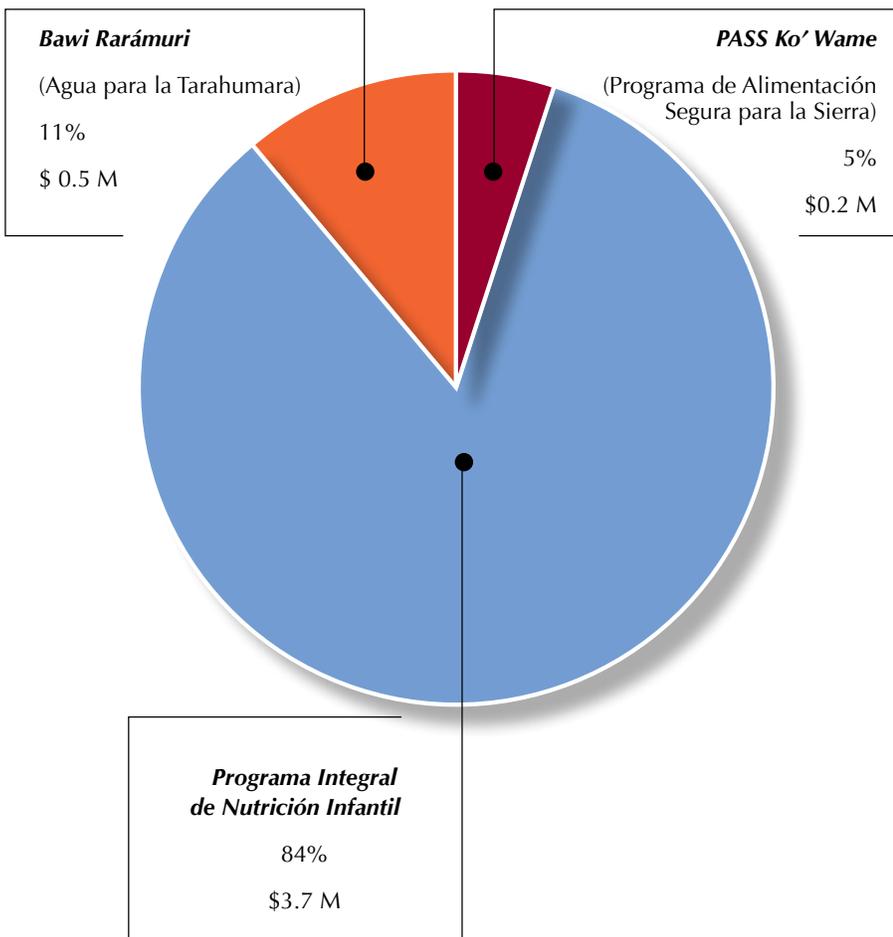


INVERSIÓN EN NUTRICIÓN Y SEGURIDAD ALIMENTARIA 2009

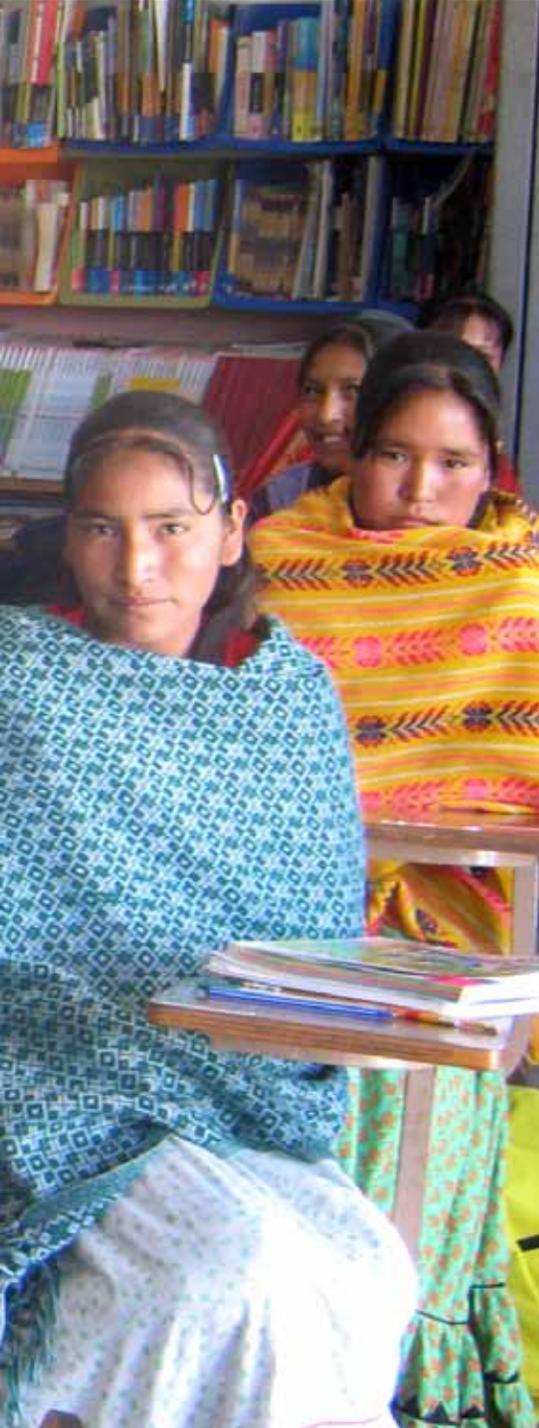
NOMBRE DEL PROGRAMA	2007	2008	2009
Programa Integral de Nutrición Infantil	2.7	3.1	3.7
<i>PASS Ko' Wame</i> (Programa de Alimentación Segura para la Sierra)	0.9	0.9	0.2
<i>Bawi Rarámuri</i> (Agua para la Tarahumara)	0.2	0.2	0.5
Otros Programas	0.5	0	0.0
Total Programas de Nutrición y Seguridad Alimentaria	4.3	4.2	4.4

(1) Este programa es la continuidad del Programa de la Leche

INVERSIÓN EN NUTRICIÓN Y SEGURIDAD ALIMENTARIA 2009



PROGRAMAS INSTITUCIONALES: EDUCACIÓN.



Durante 14 años nos hemos esforzado por lograr que la formación educativa de los indígenas de la Sierra les permita mantener su cultura y enriquecer su proyecto de vida, aminorando las condiciones de pobreza y aislamiento que continúan experimentando, mismas que han provocado, según los datos de la Coordinación General de Educación Intercultural Bilingüe (CGEIB) de la Secretaría de Educación Pública, que el Estado de Chihuahua sea una de las dos entidades federativas con los niveles más precarios en cuanto a calidad de educación entre su población indígena.

Durante 2009, la Fundación gestionó recursos económicos por \$6.3 millones de pesos para apoyar a más de 500 estudiantes, 85% de los cuales son indígenas de la Sierra.

Benéame PROMESA Tarahumara: Programa de Educación en la Sierra Tarahumara.

Esta iniciativa pretende crear las condiciones necesarias para que los estudiantes (*Benéame*, en lengua Rarámuri), alcancen un desempeño académico idóneo, reforzando los vínculos de identidad con sus propias comunidades.

En 2009 incorporamos en nuestro personal a 5 profesionistas indígenas con el fin de integrar el equipo de Coordinadores de Zona del programa de educación; ellos son los encargados de atender las necesidades de los estudiantes, de sus tutores, autoridades indígenas y padres de familia de las cinco zonas en las que está organizada el área de Educación.

Asimismo, un grupo de tutores voluntarios acompañan y orientan constantemente a los estudiantes en su desempeño académico, además de ayudarles a administrar los recursos necesarios para cubrir los costos de compra de material escolar, transportación, alimentación, hospedaje y, en algunos casos, el pago de colegiaturas.

Durante el primer semestre de 2009, el programa dio cobertura a un total de 528 estudiantes de secundaria, preparatoria y profesional, que se elevaron a 555 en el nuevo ciclo escolar 2009-2010. En ambos casos, la proporción de estudiantes indígenas se mantuvo en el 85%, 60% de los cuales son mujeres.





Encuentro Estudiantil Serrano *Sinibí Napawika* (Siempre unidos).

Este encuentro se realiza una vez al año durante 3 días; en abril de 2009 se llevó a cabo la cuarta edición bajo el lema: “Somos una nueva generación en la Sierra Tarahumara”. Ahí, más de 200 estudiantes compartieron sus experiencias y dificultades, así como sus logros y aspiraciones.

Servicio Comunitario *Norina Bitichí* (Volver a donde vivo).

El componente estratégico del programa de educación es el servicio comunitario. A través de éste, los estudiantes de preparatoria y profesional regresan a sus comunidades a realizar proyectos propuestos por sus propios integrantes, con lo que se mantienen conectados con su comunidad y, paralelamente, se logra que la educación trascienda como una herramienta útil y necesaria para la preservación de valores y de su cultura.

El servicio comunitario de 2009 se realizó en los meses de junio y julio; los estudiantes se dividieron en grupos por regiones de pertenencia con un mínimo de 10 integrantes, con lo que se dio cobertura a diversos proyectos en los municipios de Guachochi, Urique, Turuachi, Bocoyna y Carichí.





Programa Universitario Indígena *Repabé Benéame* (El estudiante de más arriba).

Conformado por 8 instituciones comprometidas con la educación indígena en la Sierra Tarahumara, esta iniciativa, suscrita dentro del Programa Universitario Indígena del Programa Interinstitucional de Apoyo a los Indígenas (PIAI) del Estado de Chihuahua, dota de apoyos financieros y acompañamiento a estudiantes indígenas de nivel profesional.

Con el decidido apoyo de las instituciones educativas participantes en esta iniciativa: Universidad Autónoma de Chihuahua (UACH), Universidad La Salle de Chihuahua, Escuela Nacional de Antropología e Historia y Universidad Tecnológica de Chihuahua, que otorgan becas académicas, fue posible entregar apoyos económicos a 161 jóvenes, quienes aprovecharon los recursos para su manutención, transporte, compra de materiales escolares e incluso para pagar alojamiento en la ciudad de Chihuahua. Adicionalmente, este esfuerzo conjunto permitió preparar a jóvenes aspirantes a carreras universitarias en los exámenes del CENEVAL, logrando la incorporación de 64 nuevos estudiantes universitarios para el ciclo escolar 2008-2009. El 86% de los jóvenes apoyados es de origen indígena; 42% hombres y 58% mujeres.

Proyecto Educativo José Alberto Llaguno, A.C.

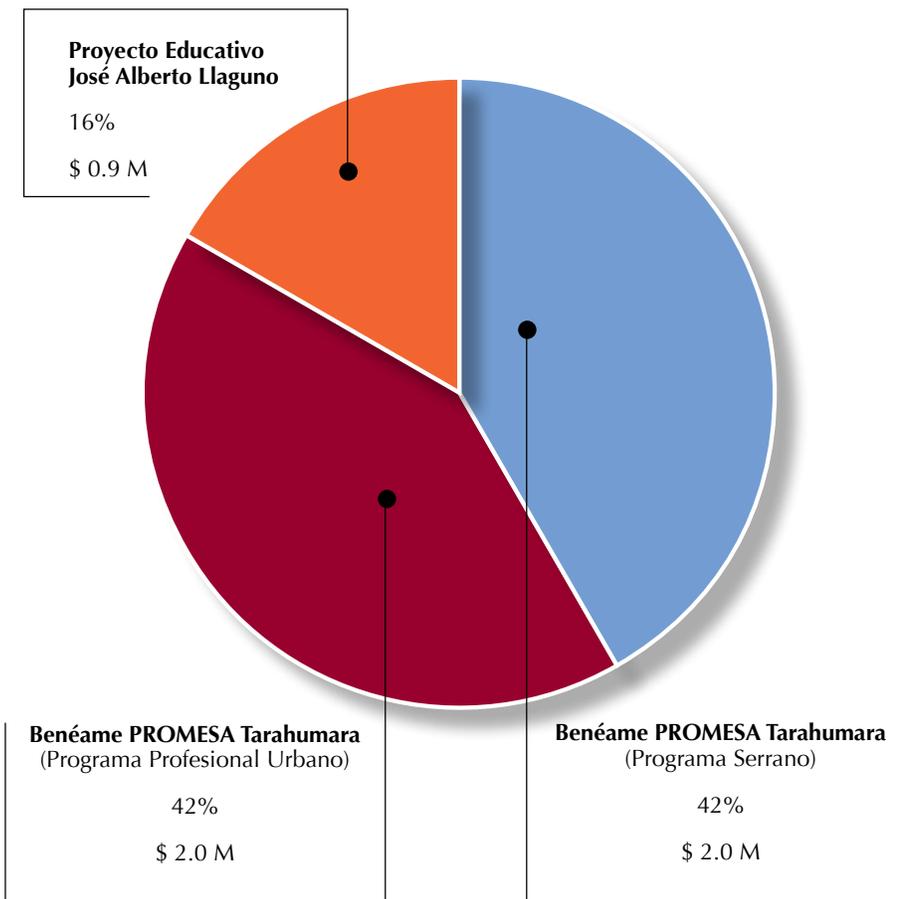
El Proyecto Educativo José Alberto Llaguno A.C. tiene ya 7 años atendiendo a jóvenes indígenas serranos que acuden a la ciudad de Chihuahua a cursar estudios de preparatoria. Durante el ciclo escolar 2009-2010, esta institución arrancó el proyecto de la *Secundaria Indígena Técnica Agropecuaria* en la Comunidad de Huicórachi, municipio de Urique. Conjuntamente con Christensen Fund, nuestra Fundación apoyó la operación de esta escuela mediante partidas destinadas al pago de sus maestros indígenas, a la alimentación de los alumnos y a la construcción de los proyectos avícola, piscícola, de hortalizas, huertos frutales y siembra de granos básicos.



INVERSIÓN EN EDUCACIÓN 2009

NOMBRE DEL PROGRAMA	2007	2008	2009
Benéame PROMESA Tarahumara (Programa Serrano)	2.5	2.9	2.0
Benéame PROMESA Tarahumara (Programa Profesional Urbano)	0	0	2.0
Proyecto Educativo José Alberto Llaguno	1.0	1.0	0.9
Comunidades de Aprendizaje	1.8	1.8	0.0
Otros Programas	0.9	0.1	0.0
Total Programas de Educación	6.2	5.8	4.9

INVERSIÓN EN EDUCACIÓN 2009



EL PATRONATO DE LA FUNDACIÓN: VALOR AGREGADO CON UNA NUEVA ESTRUCTURA.



Uno de los pilares más importantes en la vida institucional de la Fundación es su Patronato, que es su órgano máximo de gobierno y está integrado por un destacado grupo de personas interesadas y comprometidas con el desarrollo de las comunidades de la Sierra Tarahumara, quienes de manera voluntaria vigilan y supervisan el acontecer cotidiano de la Fundación, además de tomar las decisiones trascendentales para la institución, dotándola de un gran sentido de dirección estratégica.

Durante 2009 se realizó un intenso trabajo de carácter institucional, consistente en el análisis y redefinición de la estructura, funciones, responsabilidades y alcance del Patronato, el cual culminó con la renovación completa de nuestro órgano de Gobierno, tomando como base para ello el momento de la renovación de su Presidencia que, por mandato del propio Patronato, debe llevarse a cabo cada 2 años.

En diciembre entró en funciones el nuevo Presidente del Patronato, el Lic. Federico Casas-Alatraste Urquiza, que venía fungiendo como vocal de la Fundación desde hace varios años y quien sustituye en este cargo al Lic. Felipe García Fricke.

Junto con el nombramiento del nuevo Presidente, se dotó de una nueva estructura al propio Patronato (hasta entonces denominado “Consejo”), el cual cuenta con un grupo de Vocales Nacionales provenientes de las ciudades de Monterrey, Chihuahua y de la Ciudad de México, organizados alrededor de cuatro Comités Nacionales que surgen del propio Patronato y que están presididos cada uno de ellos por un Vicepresidente.

Los comités que se integraron bajo este nuevo esquema son los siguientes:

1. Comité de Nutrición y Seguridad Alimentaria.
2. Comité de Educación.
3. Comité de Procuración de Fondos.
4. Comité de Auditoría y Finanzas.

Además de ratificarse los nombramientos de los Vicepresidentes a cargo de estos Comités y el alcance de esta nueva estructura del Patronato, durante la Asamblea General de la Fundación celebrada en el mes de diciembre de 2009 en la Ciudad de México se dio la bienvenida oficial a varios nuevos integrantes del Patronato, quienes ya venían colaborando como miembros del mismo desde mediados de este año.





n 2009 destacaron múltiples acciones dedicadas a lograr ingresos para estructurar y fortalecer los programas conducidos por la Fundación Tarahumara José A. Llaguno:

Colecta Anual en Colegios

Se realiza en Monterrey de febrero a junio y de octubre a diciembre; esta campaña reúne la participación voluntaria de 2,150 niños de entre 4 y 14 años de edad, procedentes de 8 colegios locales. En esta campaña destaca la participación, por doce años consecutivos, del *American School Foundation of Monterrey*, en la que los fondos obtenidos apoyan al Programa Integral de Nutrición Infantil.

Campaña de Redondeo Soriana

Nuevamente Organización Soriana, a través de la Fundación Soriana, A.C., apoyó a la comunidad Rarámuri con su campaña de redondeo realizada por décima ocasión durante el mes de julio en todos sus almacenes de los estados de Chihuahua, Sinaloa, Durango y Sonora. Los beneficios de esta campaña se canalizan a la operación de los Programas de Educación y de Nutrición y Seguridad Alimentaria.

Campaña de Donativos vía Nómina

A través de esta campaña, empleados y colaboradores del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), la Universidad de Monterrey (UDEM) y la empresa KBR Monterrey, S.A. de C.V. realizaron donativos a través de descuentos a su nómina quincenal.

Campaña Relámpago

Realizada en la ciudad de Chihuahua, en coordinación con los patronatos de la Clínica San Carlos en Norogachi y el Proyecto Educativo José Alberto Llaguno, se llevó a cabo en el mes de octubre con la participación de 69 promotores que gestionaron donativos mensuales a través de tarjetas de crédito, débito y cuenta de cheques, logrando incorporar a 350 nuevos benefactores. Los ingresos, administrados por la Fundación, apoyarán a la autonomía y sustentabilidad de estas dos instituciones.



Campaña Especial para Adquisición de Vehículos

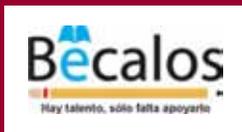
Durante la segunda mitad del año, un grupo de donantes individuales aportaron un mes adicional de sus donativos habituales con el fin de apoyar en la adquisición de 2 camionetas nuevas para el desarrollo de nuestros programas en la Sierra, que requieren de desplazamientos constantes del personal de campo desde la población de Creel hacia las diferentes comunidades serranas; las aportaciones fueron complementadas con fondos provenientes de la Fundación para el Empresariado Chihuahuense, A.C. (FECHAC) y de la empresa Janssen-Cilag, S.A. de C.V.

BENEFACTORES INSTITUCIONALES



Nacional Monte de Piedad, I.A.P.

Durante 14 años consecutivos esta institución ha contribuido a las iniciativas de Educación y Nutrición y Seguridad Alimentaria; ha tenido una destacada participación en la entrega de apoyos económicos para estudiantes indígenas de los niveles de secundaria, preparatoria y profesional. En 2009 los recursos recibidos se aplicaron al Programa de Nutrición Infantil, beneficiando a casi 6,500 niños indígenas menores de 5 años.



Programa Bécalos

A partir de una iniciativa auspiciada por la Asociación de Bancos de México y la Fundación Televisa, A.C., el programa Bécalos cubre una gran parte de los apoyos económicos mensuales que se entregan a estudiantes serranos de los niveles de secundaria, preparatoria y profesional; durante el ciclo 2009-2010, un total de 569 estudiantes, en su gran mayoría indígenas, recibieron estos apoyos.



Fundación Walmart de México, A.C.

Desde 2004, Fundación Walmart de México, A.C. ha impulsado la campaña Tarjeta de Ayuda Social (TAS), que contribuye sustancialmente a los programas de Nutrición y Seguridad Alimentaria. A partir de 2008, las aportaciones por la venta de estas tarjetas benefician directamente a las familias de los municipios de Guachochi y Guadalupe y Calvo.



Banco Santander, México S.A.

A través de su Fideicomiso “Por los niños de México”, Banco Santander, México S.A. apoya desde hace 15 años al Programa Integral de Nutrición Infantil. En 2009, contribuyó a la entrega de 621 mil litros de leche para 6,498 niños menores de 5 años registrados en nuestro padrón de beneficiarios a lo largo de la Sierra Tarahumara.



FONABEC, A.C.

Esta institución participa con la Fundación en la entrega de apoyos económicos directos para estudiantes de nivel técnico desde hace 7 años, contribuyendo a la compra de libros y materiales y al pago de transportes, hospedaje, colegiaturas y manutención de ellos mismos.



The Christensen Fund

Esta institución, fundada por una familia originaria de Austria y establecida desde 1957 en California, USA, contribuye en forma destacada desde 2009 con donaciones para los programas de Educación. En particular, apoyando a estudiantes indígenas de nivel profesional cubiertos por el Programa Universitario, inscritos en la Universidad Autónoma de Chihuahua (UACH) y en otros planteles de educación superior.



Fundación del Empresariado Chihuahuense, A.C. (FECHAC)

La FECHAC siempre ha sido un aliado importante en la generación de iniciativas de infraestructura y en la coordinación y desarrollo de nuestras actividades dentro de la Sierra Tarahumara. Durante 2009, concretó la entrega de importantes recursos destinados a la adquisición de nuevos vehículos para uso de la Fundación.



FECHAC

American Express Co. (México)

Los tarjetahabientes de American Express Co. (México) a través de su Programa *Membership Rewards*, han contribuido durante 12 años consecutivos con las actividades desarrolladas por nuestra Fundación; en 2009, las aportaciones de tarjetahabientes fueron clave para la ejecución de diferentes programas.



Compartamos Banco

La convocatoria “Compartamos con la Comunidad 2009”, formulada por Compartamos Banco, incorporó a la Fundación Tarahumara como una de las organizaciones beneficiadas en materia de Educación, apoyando a jóvenes estudiantes de Secundaria en la Sierra Tarahumara.



Fundación ACIR

Como resultado de su segunda convocatoria “Apoyo a la Comunidad” publicada en 2009, Fundación ACIR contribuyó por primera vez con recursos importantes para nuestro Programa de Educación, focalizándolos en el apoyo de estudiantes indígenas de nivel preparatoria.





TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS.

Dos principios en los que basamos nuestra actividad son los de Transparencia y Rendición de Cuentas. Como en años recientes, durante 2009 las operaciones de la Fundación fueron auditadas por la firma PriceWaterhouse Coopers.

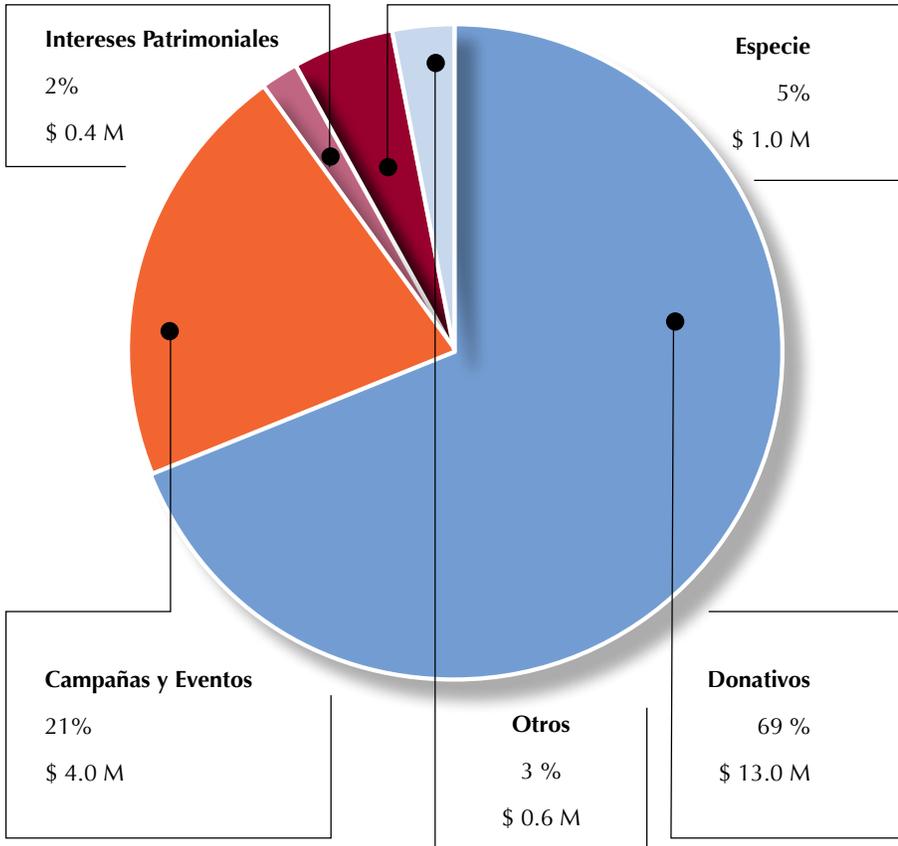
Por otra parte, en 2009 nos fue otorgado el prestigioso premio “Razón de Ser” de la Fundación Merced, el cual reconoce la transparencia con la que son administrados los recursos y el impacto que tienen entre la población beneficiada.



INGRESOS TOTALES 2009

RUBRO	2007	2008	2009
Donativos	9.2	11.7	13.0
Campañas y Eventos	7.2	3.0	4.0
Intereses Patrimoniales	0.8	0.6	0.4
Especie	2.3	0.9	1.0
Otros	0.8	0.8	0.6
Total Ingresos	20.3	17.0	19.0

INGRESOS TOTALES 2009

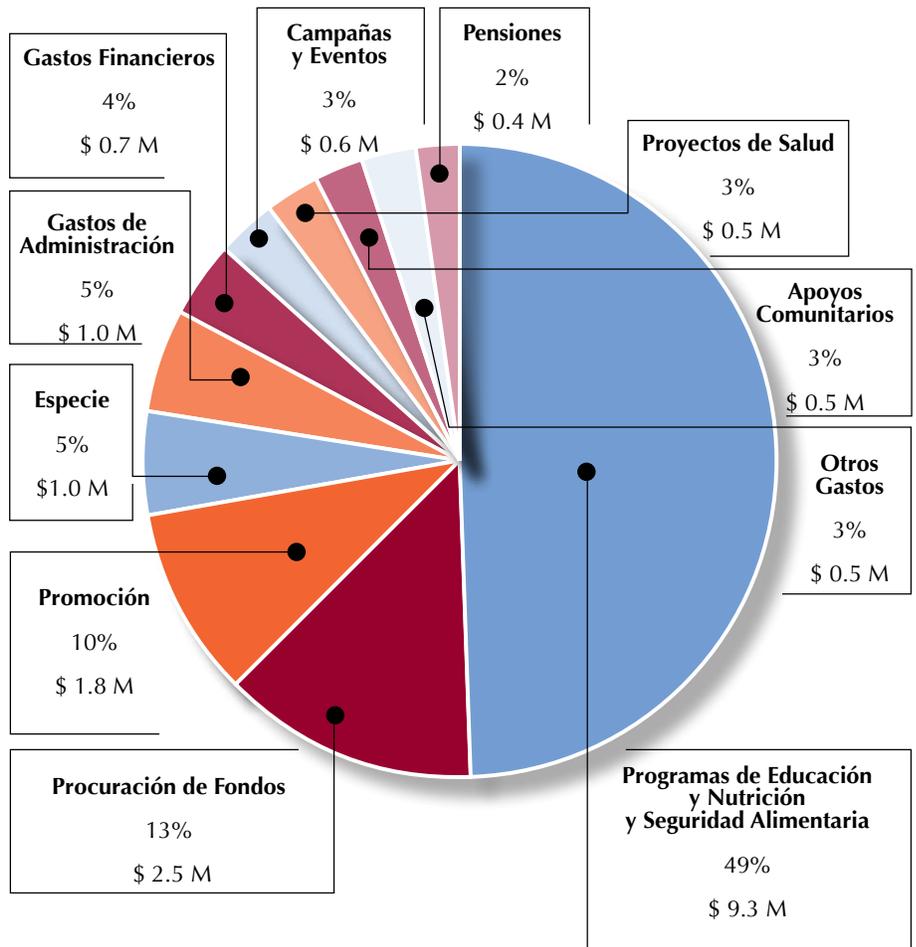


EGRESOS TOTALES 2009

RUBRO	2007	2008	2009
Programas de Educación y Nutrición y Seguridad Alimentaria	10.5	10.0	9.3
Proyectos de Salud	0.9	0.7	0.5
Apoyos Comunitarios	0.9	0.5	0.5
Especie	2.3	0.9	1.0
Procuración de Fondos	1.5	2.1	2.5
Promoción	1.4	1.6	1.8
Campañas y Eventos	1.4	1.6	0.6
Gastos de Administración	1.1	1.1	1.0
Gastos Financieros	1.4	0.7	0.7
Pensiones			0.4
Otros Gastos	0.4	0.2	0.5
Total Egresos	21.7	19.5	18.8



EGRESOS TOTALES 2009



PATRONATO

Federico Casas-Alatriste Urquiza
PRESIDENTE

María Carranco de Llaguno
VICEPRESIDENTE DEL COMITÉ
DE NUTRICIÓN Y SEGURIDAD
ALIMENTARIA

Juan F. Llaguno Farías
VICEPRESIDENTE DEL COMITÉ
DE PROCURACIÓN DE FONDOS

Rodrigo J. Llaguno Farías
VICEPRESIDENTE DEL COMITÉ
DE EDUCACIÓN

Joaquín E. Pérez López
VICEPRESIDENTE DEL COMITÉ
DE FINANZAS Y AUDITORÍA

Roberto Carvajal Lechuga
Jorge Cruz Russek
Eva Dávila de Beckmann
Rodrigo Elizondo Treviño
Jorge Farías Arizpe
Marcelo Fernández Guajardo
Felipe García Fricke
Oralia Guerra Rodríguez
Mónica Graue Toussaint
Carlos Llaguno Rivera
Jaime L. Llaguno Farías
Mauricio Madero Muñoz
Hugo Martínez Fernández
Manuel J. Muñoz Martínez
Pedro Pérez Mata
Miguel Puente Cutiño
Rodrigo Treviño Garza
Rodolfo Zambrano Villarreal

Samuel B. S. Araiza Alcaraz
PRESIDENTE EJECUTIVO

CONSEJO HONORARIO

Rubén Aguilar Monteverde
Javier Barragán Villarreal
Jaime Benavides Pompa
Ernesto Canales Santos
Andrés Chapa Salazar
Germán Dehesa Violante
Antonio Elosúa Muguerza
Alma L. Farías Chapa
Alejandro Ferrigno Maldonado
Alejandro Galindo Acosta
Eduardo de la Garza Zamarrón
Rocío González de Canales
Alfonso González Migoya
María Aurora Guzmán de Meyer
Manuel R. Llaguno Farías
María Virginia Llaguno de García
Bernardo Llaguno Jiménez
Ma. Guadalupe Llaguno de Ortiz
Bruno J. Newman Flores
Charles J. Oppenheim Monroy
Graciela Ríos de Fernández
Martha Salazar de Ayala

COLABORADORES

Adriana Acosta Carrillo
Adriana de la Peza Vignau
Alejandro Nevárez Durán
Aurora Bustillos Gardea
Carolina Gutiérrez Ríos
Fátima Nájera Gallegos
Gabriela Bandini de Unanue
Guadalupe Quezada González
Isabel Gardea Espino
Javier López Torres
Laura Barrera Sánchez
León Bartolomé Hernández
Lidia Isaias Belmares
Liliana Garza Frías
Lorena Bustillos Gardea
Luis Octavio Híjar Rivera
Mariana Santos Alcocer
Maribel Martínez Rosales
Mariel Ramírez Alfaro
Marlen Villegas Guevara
Mónica Pérez Ordíñez
Ramón Domínguez Díaz
Sara Ortiz Mendoza
Selene Hernández García
Vicenta Barraza García
Ubaldo Gardea Carrillo

